

2025年5月11日下午陕西省考面试题（综合岗）（网友回忆版） （解析）

分类：公务员面试/陕西

第1题解析与参考答案：

审题重点

本题是一道态度观点题目。题干中有两种观点，要求根据这两个观点谈看法。考生可以分别展开分析，可以选择其中一个观点认同、否定另一个，也可以选择辩证分析。下面结合题目具体分析：

审题点1：“有人说：‘复制是通往成功最快的捷径。’”

这是题目的观点一。复制是通往成功最快的捷径，这句话有一定道理。复制指的是借鉴已有的成功经验，能避免重复性错误，有效节省时间和资源，降低试错成本，提高工作效率。例如，扶贫时将试点的优秀经验推广至全国；手机行业发展初期，各企业借鉴与复制积累经验，最终华为、小米等企业脱颖而出。但是复制也有缺点，仅靠复制是无法成功的，只会复制会导致发展陷入同质化竞争，缺乏核心竞争力，而且遇到困难和问题会停滞不前。例如：历史上，清朝想效仿西方国家实行君主立宪制，但最终失败。

审题点2：“也有人说：‘创新是推进工作、实现破局的最好方法。’”

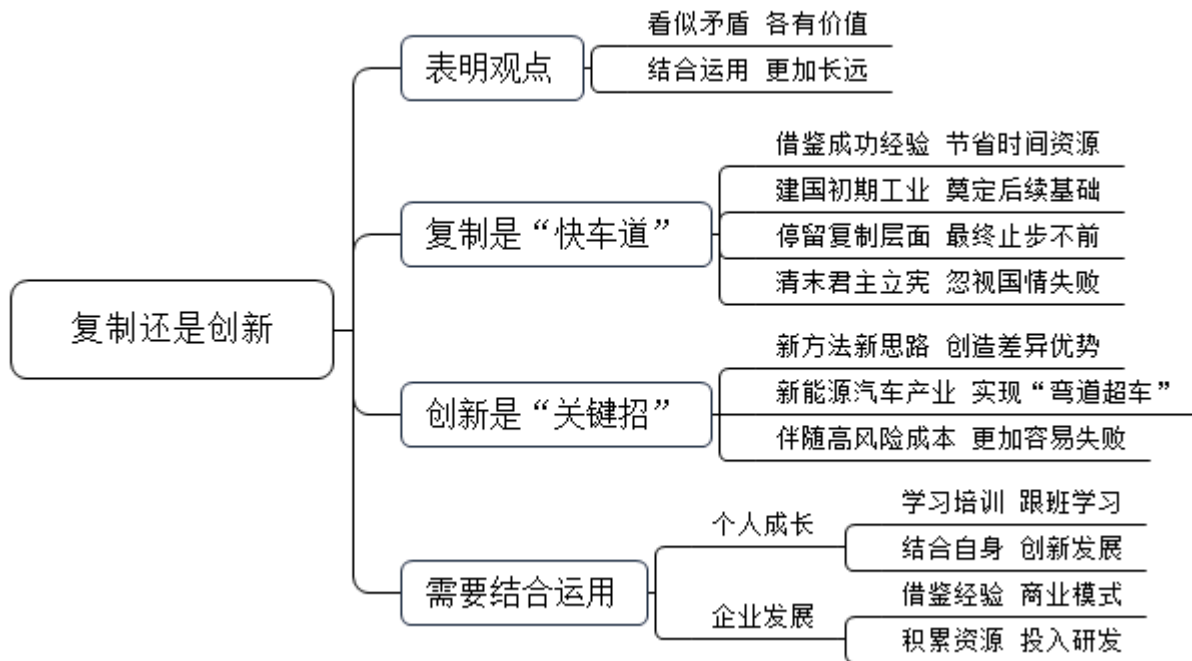
这是题目的另一个观点。创新是指创造性的新方法或新思路，创新能解决之前未解决的问题，摆脱当前困境。创新还能开辟新的发展路线，走出更高效的发展道路。例如我国新能源汽车领域通过创新发展实现“弯道超车”；华为研发的5G芯片在世界遥遥领先等。但仅靠创新发展也有一定风险，比如创新研发的成本较高、失败率也高。

审题点2：“对此，你怎么看？”

要求考生谈看法，结合审题点1和2，可以得知，复制和创新看似对立，实则是在不同阶段的选择。复制像地基，刚开始借鉴前人验证过的方法最稳当。创新是突破，陷入同质化竞争时需要创新才能突破发展找到新的道路。因此，可以表明观点：这两句话都有道理，复制和创新要相互结合才能走更快更长远。其次，结合审题点1和2分别分析两者的优势和不足。最后，这两句话应落实践行。可以用主体分析法作答，对个人而言，可以先模仿优秀者的习惯，借鉴经验，再结合自身特点找到适合自己发展的道路。对企业来说，发展初期可以借鉴行业经验和成熟模式打好基础，积蓄优势，后期则要靠创新研发核心业务来建立发展优势，打造特色发展方向。

因此，本题的答题思路是：首先，表明观点应辩证看待。其次，分析复制的积极意义和不足。再次，分析创新的积极意义和不足。最后，分析如何落实践行题干的两种观点。

思维导图



参考答案

题干的两种观点看似矛盾，实则是在事物发展不同阶段的选择。在我看来，二者各有价值，唯有结合运用，才能走得更快、更稳、更长远。

复制是积累经验的“快车道”。复制是借鉴已有的成功经验。在事物发展的起步阶段，复制成熟模式能避免重复试错，快速掌握基础方法，有效节省时间和资源。我国改革开放初期，通过引进国外先进技术和管理经验，迅速建立了工业体系，为后续发展奠定了基础。但若仅停留在“照搬”层面，容易陷入同质化竞争，导致止步不前。清朝末年维新派曾试图复制西方的君主立宪制，却因忽视本土国情而失败，可见复制是起点而非终点，若没有进一步的消化与改进，最终只会止步不前。

创新是突破瓶颈的“关键招”。创新是面对问题和困境时提出新方法、开辟新路径。当发展遇到瓶颈时，创新能打破固有框架，创造差异化的优势。例如，我国新能源汽车产业通过技术创新实现“弯道超车”，不仅改变了传统燃油车的竞争格局，还推动了全球汽车产业的转型。这说明创新能开辟全新的发展空间。但是，创新需要前期积累作为支撑，且伴随高风险与高成本。若忽视基础能力建设，盲目追求“标新立异”，可能因技术不成熟或市场不接受而失败。

因此，复制与创新需结合运用。个人成长方面，初学者可通过培训、轮岗等方式尽快掌握工作技能，但要想成功，需要结合自身专业特色，创新工作方法，找到适合自己的发展路径。企业发展方面，在初期应借鉴行业内的成熟经验、商业模式和运营体系，积累到一定程度后就应投入资源进行核心技术研发，实现创新发展。

其他

1.补充思路

本题还有新思路：干事创业，要做到复制与创新并举，二者缺一不可。具体思路如下：

一方面，脱离实际，没有任何“复制”的创新是靠不住的，比如各行各业都在强调创新驱动发展，但创新不是随意的，它需要借鉴经验进行“复制”，否则可能会造成资源浪费甚至阻碍企业发展。

另一方面，放弃创新，一味照搬照抄的“复制”也是没有生命力的，比如很多地方在进行城市改造的时候，照搬其他城市的建设经验，导致缺失本地特色，饱受群众诟病。复制是创新的基础，创新是复制的升华。复制是在创新有成果时才能进行的，例如：拼多多学习复制淘宝的行业经验、QQ复制借鉴OICQ的发展模式等，这都是在当前有创新思路的基础上才能实现复制，进行发展。牛顿曾说，他是站在巨人的肩膀上看问题，正是前人一次次的实验探索，才让牛顿有了更多解决问题的方法。这正是复制与创新融合发展的表现。

进行践行时，一方面要积极学习借鉴前辈他人的经验，尽快熟悉工作进入角色。二是建立总结复盘机制，定期对近期的工作生活进行总结复盘，及时总结分析，通过总结复盘，为自己提供创新思路，优化方式方法。三是坚持不断创新。定期学习行业资讯，前沿技术等，从中结合自身实际情况进行创新，提高效率。

2.拓展细化

在落实践行方面可以进行拓展细化。

个人成长方面，可以通过参加培训、跟班学习等方式，向优秀经验的骨干、前辈学习工作方法，做工作笔记，做好“复制”积累。待熟悉工作之后，再根据自身专业特长结合工作进行创新发展，总结工作方法。

企业发展方面，在发展初期可以通过多参与行业交流会、学习复制大企业的商业模式和发展路线等方式，降低试错成本，快速占领市场。后期则需加大技术研发、做强核心业务的资源倾斜，通过技术创新建立壁垒，避免同质化竞争。

第2题解析与参考答案：

审题重点

本题是一道社会现象题目。当前越来越多的城市容貌改造项目兴起，题干要求考生针对老旧建筑的保留和拆除谈看法，这就要求考生分析保留或拆除老旧建筑有什么意义和危害，并根据分析提出解决问题的办法。下面结合题目具体分析：

审题点1：“你们城市要进行市容市貌改造，需要拆除一些老旧建筑。”

这是题干的背景信息。随着城市发展，进行市容市貌改造、拆除老旧建筑已成为大势所趋，这一改造能带来诸多积极意义，可以用主体分析法分析。首先是群众的居住环境能得到更好改善，生活质量提升。其次是城市发展，有利于提升城市形象，吸引投资与人才，盘活土地资源，更长远规划城市发展。最后，对于文化发展而言，通过评估和修缮更能保留有历史价值的建筑，保留文化气息和文化记忆，形成城市文化特色。

审题点2：“但市民对此非常抵触，认为这些建筑承载着乡愁记忆，拆除缺乏人文关怀。”

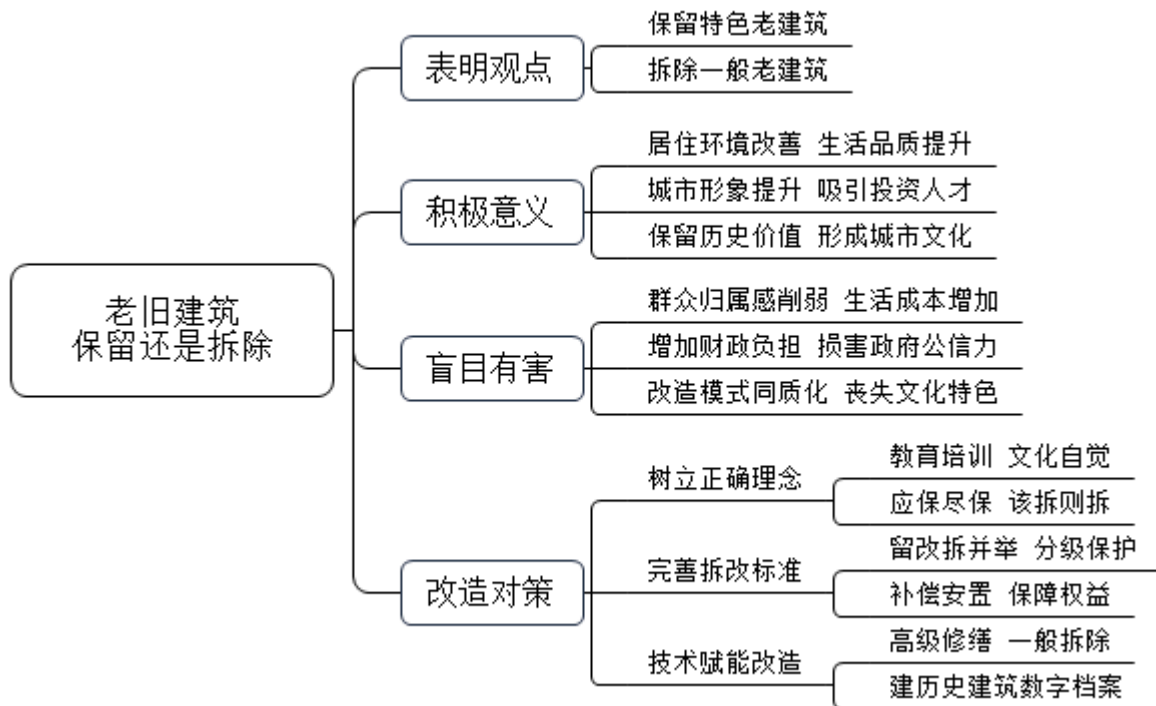
这是题目的另一方观点。市民对此非常抵触，认为拆除缺乏人文关怀。说明部分拆除行为在实施时引发了负面效果。可以分析危害：其一，从市民角度来看，老建筑承载集体记忆，盲目拆除可能导致城市归属感削弱，情感与文化缺失，而且部分施工还会导致居住、生活成本增加。其二，从城市角度来看，盲目拆除可能引发公众抗议，损害政府公信力，而且大拆大建还会导致财政负担加重。其三，从文化传承角度来看。过度大拆大建可能会导致改造模式同质化，甚至丧失文化特色。

审题点3：“你认为这类事物应该保留还是拆除，请谈谈你的看法。”

这是题干的问法。题干要求先表明观点，老旧建筑应当保留还是拆除，结合前面审题点分析，老旧建筑拆除应该充分规划，保留具有特色的老旧建筑，拆除其他一般性老旧建筑。其次，结合审题点1分析老旧建筑拆除的积极意义。再次，分析“一刀切”拆除老旧建筑的危害。最后，给出老旧建筑拆除改造的对策。可以用维度分析法，思想上，干部应强化文化保护意识，不盲目新建，而应该注重建筑“有机式更新”转型。制度上，政府针对老旧建筑拆除应建立规范标准并严格把控，保证制度层面规范可行。也可以引入市场化运作机制，完善拆除补偿安置办法，保障原住民权益。操作上，推行精细化改造与技术赋能相结合，对保留有历史价值的老旧建筑进行功能性改造。同时，还可以创新技术手段，利用VR、AR等技术赋能，建立数字档案，留住文化底蕴。

因此，本题的答题思路是：首先，表明老旧建筑保留特色适当拆除的观点，其次，分析拆除老旧建筑的积极意义。再次，分析“一刀切”拆除老旧建筑的危害。最后，提出老旧建筑拆除改造对策。

思维导图



参考答案

市容市貌改造中拆除老旧建筑应在保留特色老旧建筑的基础上，对一般性老旧建筑进行拆除。

首先，科学拆除有利。拆除没有价值的老旧建筑能让群众的居住环境得到改善，既提升生活品质，又能提升城市形象，吸引投资与人才，更能保留有历史价值的建筑，形成城市文化特色。

其次，盲目拆除也不可取。一方面，损害群众利益。老旧建筑承载着很多群众的集体记忆，盲目拆除会导致群众的城市归属感削弱，与城市的情感文化连接缺失。部分拆建施工还会导致市民的居住、生活成本增加。另一方面，危害城市建设。盲目拆除既会让财政负担加重，甚至会引发公众抗议，损害政府公信力。此外，过度大拆大建可能会导致城市改造模式同质化，削弱城市历史的真实性，甚至让城市丧失文化特色。

最后，市容市貌改造应秉持“留拆改并举”的理念，从以下几点发力。

第一，树立正确的改造理念。通过干部培训、专题教育等形式，提升领导干部对历史建筑保护的文化自觉，明确“应保尽保、该拆则拆、修旧如旧、活化利用”的原则，推动老旧建筑更新，实现历史、人文、绿色等多维度有机统一。

第二，建立完善的拆改标准。政府应推行“留改拆并举”机制，出台老旧建筑评级制度，建立分级保护名录，并发布改造技术指导规范，严格把控拆除建筑标准。同时，引入市场化运作机制，完善拆除补偿安置办法，设立专项基金，保障原市民权益。

第三，推行精细改造与技术赋能相结合。对保护等级高的建筑，以修缮维护为主，还可以改为博物馆、纪念馆等，对一般性老旧建筑、老旧危房则进行科学规划拆除，妥善安置市民。同时，利用VR、AR、BIM建模等技术建立“历史建筑数字档案”，实现建筑信息的永久保存与动态更新，保留文化底蕴。

其他

1.补充思路：

本题还可以分析市民抵触拆除老旧建筑的原因。其一是部分地方政府存在“重速度轻质量”的功利思维，对于老旧建筑的评级标准不透明、不公开，盲目大量拆除，缺乏科学规划，失去了市民的信任。其二，部分建筑拆除后的闲置地块运用不够有效，补偿安置机制僵化，引发了群众不满。

2.拓展细化：

在对策第二点，建立完善的拆改标准方面，还可以进行拓展细化。

一方面，政府应制定历史建筑分级保护名录，明确“不可移动文物”“历史建筑”“传统风貌建筑”三级标准，同时，出台改造技术指导规范，明确结构加固、风貌修复等操作标准。另一方面，可以引入市场化运作，鼓励社会资本参与改造，对按要求拆除危旧房的给予容积率转移奖励，对违规拆除保护建筑的实施“黑名单”管理。再一方面，设立城市更新专项基金制度，对保护性改造项目给予贴息贷款。

其他

- 1.能够明确认识到市容市貌改造中老旧建筑的留拆需秉持“留改拆并举”原则，平衡城市发展与文化传承，避免绝对化的留或拆；等。
- 2.能够分析科学拆除的必要性与价值，如可优化居住环境、提升生活品质；释放土地资源用于公共设施、绿化等建设，提升城市承载能力与形象；避免对无价值老旧建筑的过度维护造成财政浪费，集中资源保障有价值建筑；等。
- 3.能够分析合理保留的重要意义，如维系市民归属感，避免城市同质化；有历史、艺术价值的建筑是城市独特标识，保留可打造文化地标，增强城市魅力；尊重群众情感需求，减少改造抵触情绪，提升公众对城市建设的参与度与认可度；等。
- 4.能够深入剖析盲目留拆的弊端，如盲目拆除破坏文化传承，削弱城市特色；引发群众不满，损害政府公信力；增加安置成本与社会矛盾；盲目保留危房易引发安全隐患；无价值建筑占用资源，阻碍城市功能升级；等。
- 5.能够提出“留改拆并举”的具体实施建议，如建立老旧建筑分级标准，组建专家、群众代表参与的评估团队，确保科学性与民意性；对历史建筑“修旧如旧”，活化利用为博物馆、文创空间等；对风貌建筑改造升级，保留外观特色、优化内部功能；对危房和无价值建筑依法拆除，做好补偿安置；改造前通过听证会、公示等征求群众意见，说明留拆理由；改造中及时公开进展，回应群众关切；用VR等技术为保留建筑建立数字档案，为拆除建筑留存影像记忆；等。
- 6.其他合情合理的回答。

第3题解析与参考答案：

审题重点

本题是一道应急应变题。要求解决在陪同领导进村考察途中遇到货车错车堵塞道路的矛盾，考生可以根据实际情况合理假设进行解决。下面结合题目具体分析：

审题点1：“作为乡镇干部，你陪同领导进村考察。途中，遭遇两辆大货车因错车困难导致道路堵塞”

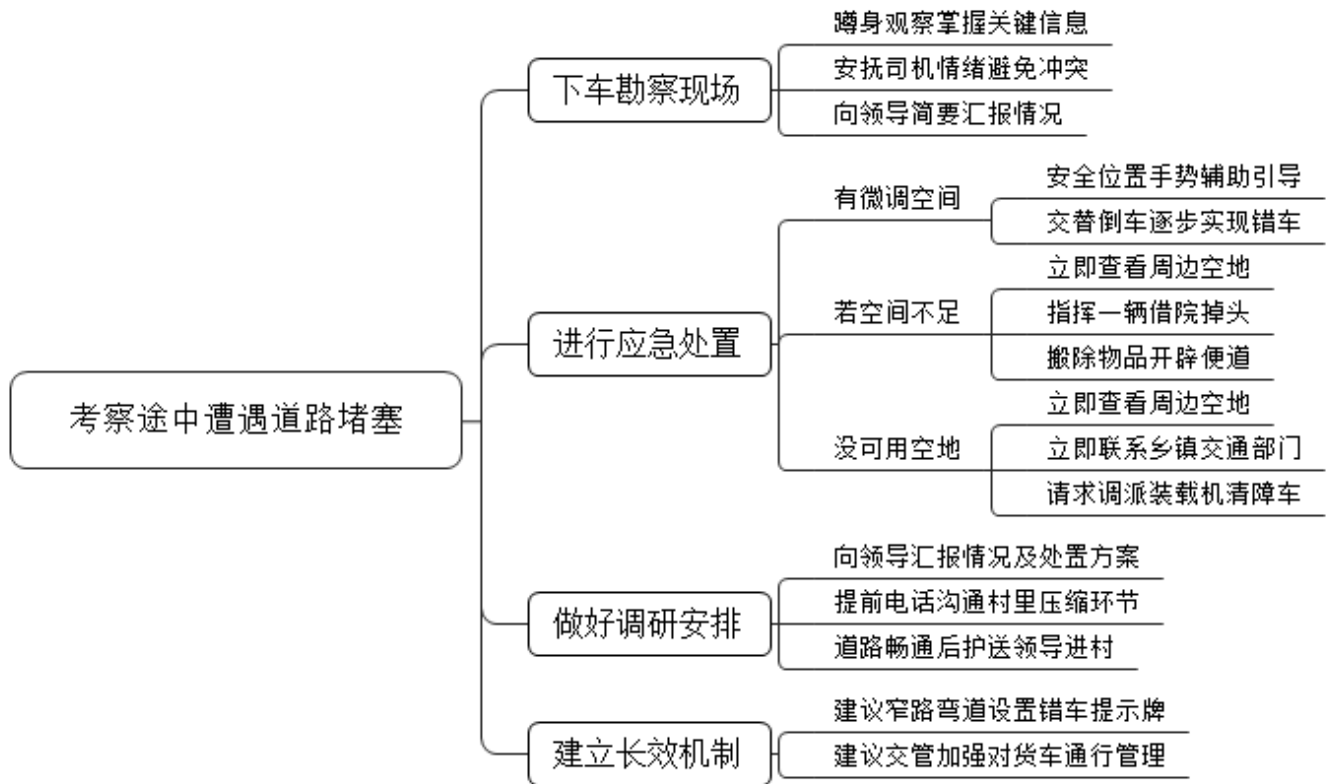
题干中的矛盾是在陪同领导进村考察途中遇货车错车堵塞道路。作为乡镇干部，核心职责是保障领导考察顺利推进，途中发生堵塞会耽误时间，从而延误后续工作安排，需要进行快速解决。首先应该先明确现场情况，同时要注意安抚货车司机情绪，不要造成无端的冲突。其次，可以分情况进行假设，如果是道路还有微调的空间，那就引导两车逐步错车；如果空间不足，可以看看周边是否有可用的空地，如晒谷场、农户院坝等，先让一辆车暂避，从而成功实现错车；如果没有可用空地，则要联系乡镇交通部门，请求调派装载机或清障车，从而解决这一矛盾。

审题点2：“面对这一突发状况，你会怎么办”

结合审题点一，解决错车问题是首要矛盾，在解决之后，也要记得回到本职工作中来。要第一时间向领导汇报这一情况，并且还要提前和村里沟通，压缩非必要环节，从而使得考察时间够用，确保工作不受影响。最后，还要建立长效机制，可以将这一问题反馈给相关部门，建议在此处设置错车提示牌并加强对大型货车的通行管理，从而避免类似情况再次发生。

因此本题的答题思路是：首先，下车勘察现场；其次，进行应急处置；再次，做好调研安排；最后，建立长效机制。

思维导图



参考答案

作为乡镇干部，面对题干中的情况，我会快速稳妥处置，确保行程不受阻。

首先，下车勘察现场。我会快步走到两车堵塞处，蹲身观察轮胎与路沿的距离，快速掌握车身宽度、道路剩余空间等关键信息，精准判断堵塞症结。同时还会安抚两名货车司机情绪，说明正在协调解决，避免因争执加剧拥堵。同时还要向领导简要汇报情况，让其了解现场态势。

其次，进行应急处置。若道路有微调空间，我会站在安全位置用手势辅助引导两车交替倒车、调整方向，逐步实现错车；若空间不足，我会立即查看周边十米内是否有晒谷场、农户院坝，协调就近村民打开院门，指挥其中一辆车借院掉头，并发动村干部搬除占道柴垛、石块，开辟临时便道。若没有可用空地，立即联系乡镇交通部门，请求调派装载机或清障车，避免拖延。

再次，做好调研安排。处置完成后，我会第一时间向领导汇报当前情况及处置方案，我也会通过电话提前与村里沟通，告知他们这一情况，建议他们压缩非必要环节，确保整体行程不受影响。待道路畅通后，我会护送领导顺利进村，不耽误后续行程。

最后，建立长效机制。事后我会将该路段通行问题反馈给相关部门，建议乡镇对辖区内窄路弯道设置错车提示牌，并建议交管部门加强对大型货车的通行管理，避免类似情况再次发生。

其他

1.思路拓展

本题也可以采用时间轴的方式直接解决矛盾：发现货车错车致道路堵塞后，我会立即拨通辖区村委值班电话，共享实时定位，清晰说明堵塞位置、车辆情况及拥堵程度，请求村委利用附近施工队的小型铲车拓宽路肩，组织村干部和村民搬除占道柴垛，清理出临时空间。待临时空间准备好后，再指挥两辆货车进行错车。在交通恢复后，我会护送领导前往考察点，调整行程，后续将建议交管部门设置会车标识，保障道路长效畅通。

2.细节拓展

可以详细展开“下车勘察现场”的相关内容：除了题干中的勘察两车情况之外，还可以更多地关注周边环境，比如是否有行人或其他车辆即将驶入堵塞路段，要安排人员进行引导或提示，避免引发新的混乱。

