

2025年5月12日下午陕西省考面试题（综合岗）（网友回忆版） （解析）

分类：公务员面试/陕西

第1题解析与参考答案：

审题重点

本题是态度观点类题型，题干提出了两种看似矛盾的说法，考生在作答时要围绕两种说法，找准观点，结合说理、举例、正反对比等方式，进行充分阐述和有效论证。接下来，结合本道题目详细阐述。

审题点1：“有人说‘谋定而后动’”

本句话阐述了第一种观点，谋定而后动，主要强调的是充分准备的重要性。考生在作答时可以进行论证，充分准备才能有效规避开始后的风险和问题，提高成功率。也可以结合事例，比如诸葛亮未出茅庐，已知三分天下，也是对形势的充分把握。

审题点2：“也有人说‘先完成再完美’”

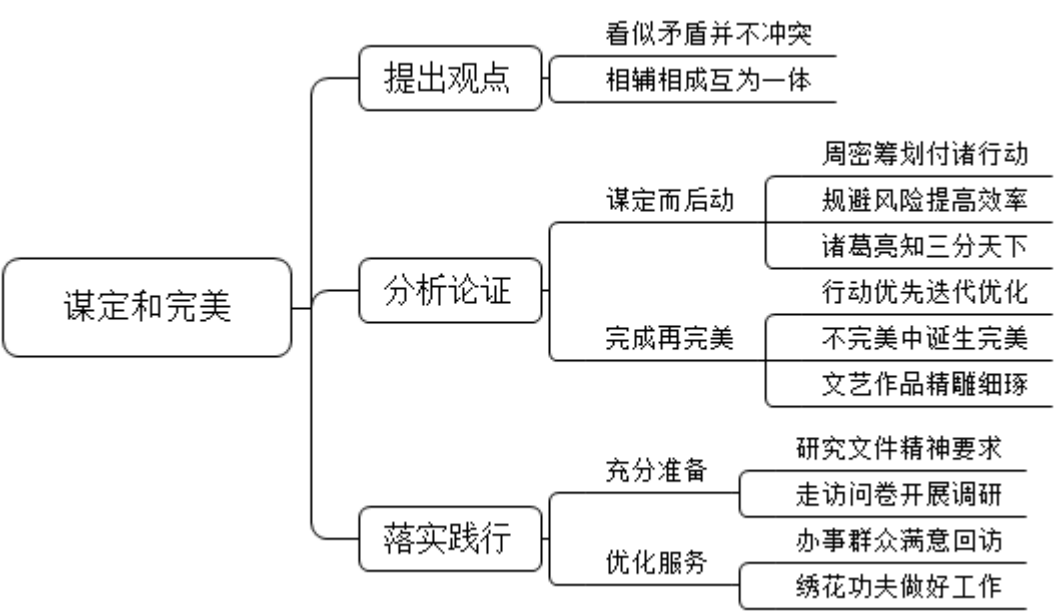
本句话阐述了第二种观点，先完成再完美，主要强调的是精益求精的重要性。考生在作答时可以通过俗语，比如一切完美之物，都诞生于不完美之中。也可以结合文艺作品的精雕细琢，才能成为大家之作进行阐述。

审题点3：“对此，你怎么看”

本句话明确了问法，考生在作答时可以找到二者的结合点，谋定而后动主要是在事前，先完成再完美主要是在事中和事后，并不冲突，且还是工作中都必不可少的环节。接着结合两句话分别论证，最后可以结合自身，作为公职人员，既要在工作前充分开展准备工作，熟悉政策，精准调研，也要在工作中不断精益求精，提升技能，争取将工作完成得更加出色。

故本题的思路可为：首先提出明确的观点，二者相辅相成，接着通过多种方式分析论证重要性，最后提出践行落实的举措。

思维导图



参考答案

题干中的两种说法看似矛盾，实则并不冲突，谋定而后动体现的是在干事之前的充分准备，先完成再完美彰显的是干事中的精益求精，二者相辅相成，互为一体。具体来说：

一方面，谋定而后动，强调周密筹划后再付诸行动，能够有效规避风险，提高干事创业的成功率。反之，没有准备的盲目行动容易导致失败。俗话说，慎终如始，则无败事。诸葛亮“未出茅庐，已知三分天下”，正是谋定而后动的典范。他在《隆中对》中精准分析天下大势，提出“联吴抗曹”的战略，使刘备从流亡军阀一跃成为蜀汉之主。无论是个人决策还是国家战略，唯有深思熟虑，方能行稳致远。

另一方面，先完成再完美，强调的是行动优先的成长型思维，在迭代中优化，而非因苛求完美而停滞不前。尼采在《查拉图斯特拉如是说》中提出：“一切完美之物，都诞生于不完美之中。”达·芬奇的《蒙娜丽莎》耗时十余年反复修改，莎士比亚戏剧历经多个版本才成经典。真正的卓越，往往始于勇敢的开始和无数次的精进打磨。

作为一名公职人员，在今后的工作中，我也要做到充分谋划准备，不断精益求精。

一方面，吃透政策，扎实调研。在开展工作之前，既要深入研究各级文件精神要求，尤其是政策变化和调整的关键处，又要通过走访、问卷等多种方式，面向不同的对象开展精准调研，而后再开展具体工作。

另一方面，精细服务，持续改进。充分借鉴“最多跑一次”改革经验，通过办事群众满意度回访机制，建立服务优化闭环，以绣花功夫做好每项工作，把群众身边的每件小事都当作“必答题”，在解决具体问题中锤炼本领。

其他

1.思路拓展

本题的解析主要是立足于两种说法相辅相成，互为补充的角度。从两方面分别阐述了重要性，考生在作答时也可以结合其中一种观点着重进行阐述，比如可以选取谋定而后动的角度，可以适当阐述过于仓促开始，反而会导致在情况和底数不清时，做出错误的决策。从个人层面来说，盲目跟风创业，不进行充分的市场调研，很容易导致失败；从企业角度来说，三星公司为了抢占市场提前发布旗舰手机，并未完全做好测试，最终导致召回手机，企业形象受损，都影响了后续工作的开展，最后从充分调研、确定目标、做好试验等方面阐述如何做好充分准备。

2.细节拓展

本题解析中在论证谋定而后动时，除了结合诸葛亮的事例，也可以结合企业发展的事例，比如华为的崛起，也印证了这一智慧。任正非曾言：“方向大致正确，组织充满活力。”华为在进入国际市场前，必先深入研究当地政策、市场需求，甚至提前储备人才，确保每一步都稳扎稳打。正因如此，即便遭遇市场波动，仍能屹立不倒。

其他

1.能够准确阐释两种观点的核心内涵，并辩证统一地表明态度。如：认识到“谋定而后动”是事前筹划；“先完成再完美”是事中事后迭代优化；二者相辅相成，互为补充，是高效干事的方法论；等。

2.能够围绕两种观点的意义进行充分论证。如：能够充分论证“谋定而后动”对规避风险、提高干事成功率的重要性；能够充分论证“先完成再完美”对避免停滞不前、在迭代中追求卓越的价值；等。

3.能够从个人践行的角度提出如何统一二者。如：事前要吃透政策、扎实调研，做好充分谋划；事中事后要勇于开始，并持续复盘总结，精益求精；等。

4.其他合情合理的回答。

第2题解析与参考答案：

审题重点

本题是一道社会现象类题目。给出产业振兴的大背景，并明确出现了红白喜事大操大办等铺张浪费之风，需要考生就题论题，从对策建议的角度进行作答，说明自己的看法。接下来结合题目具体分析：

审题点1：“随着产业振兴的不断推进，村民物质生活水平显著提升，但随之出现了红白喜事大操大办等铺张浪费之风”

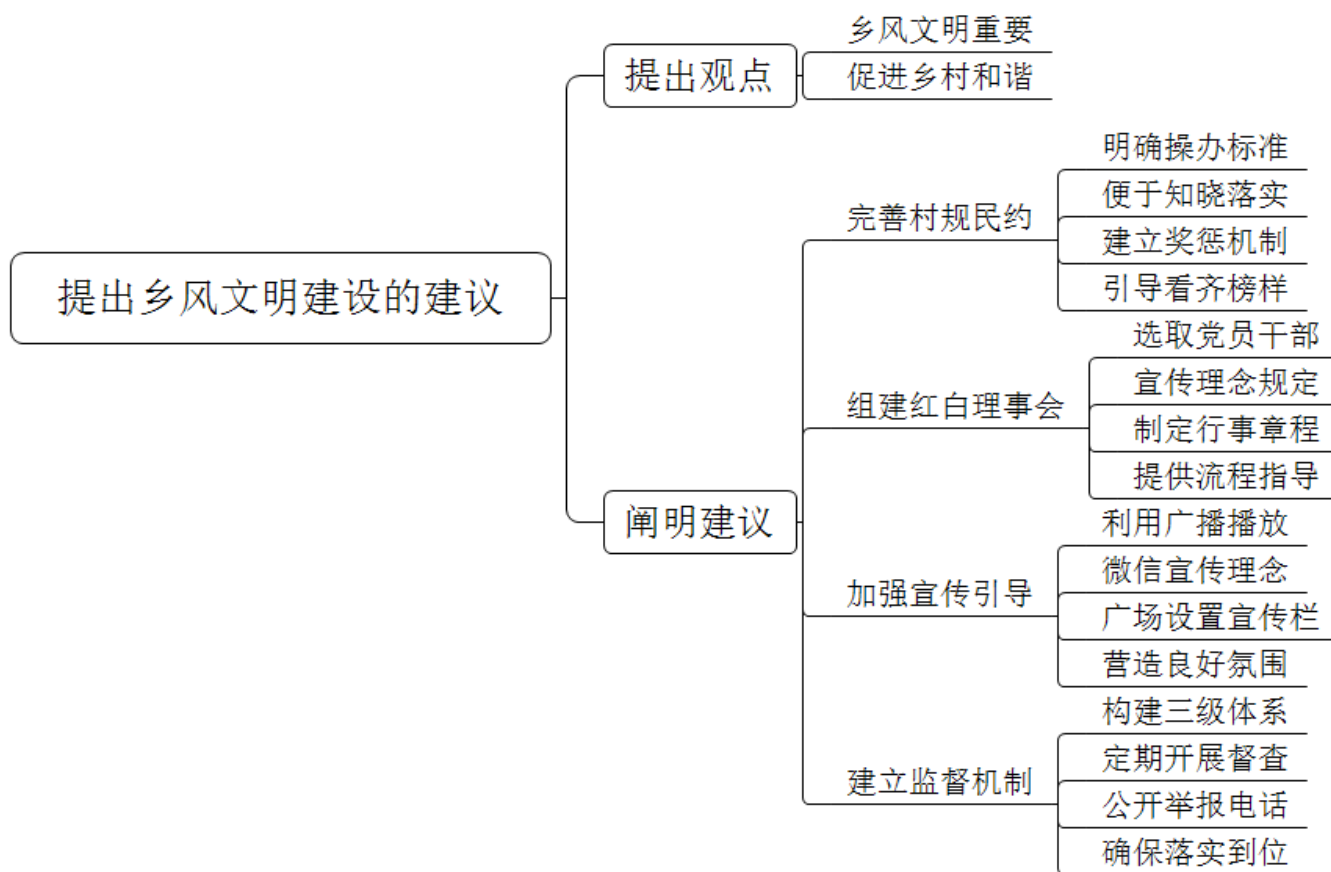
产业振兴是巩固拓展脱贫攻坚成果、推动乡村全面振兴的核心支撑，能够从根本上解决农村发展动力不足的问题，为村民实现增收。接下来题干通过“但”进行转折，说明现在出现红白喜事大操大办等铺张浪费的风气，这种浪费风气会直接加重村民经济负担，不少家庭可能会因为高额开支陷入经济压力，甚至出现借贷情况；还会扭曲社会价值观，助长攀比、虚荣心理，冲淡红白喜事原本的情感意义；同时，大量人力、物力被消耗在无谓的排场中，造成资源浪费，也与勤俭节约的传统美德相悖，不利于乡村文明建设和良好社会风气的形成。

审题点2：“请你从乡风文明建设角度提几点建议。”

本题为特殊设问，需要考生直接从乡风文明建设的角度提建议，在开头可以先结合前面的内容，简单说明乡风文明建设的重要性，接下来按照流程的思路依次提出对策。第一，移风易俗工作是非常具体的，想要落实好首先要有可落地的行为准则，也就是要完善村规民约，明确操办标准，考虑到各村情况不同，统一标准不切实际，所以可以各村依据实际制定，避免模糊地带，同时单纯靠号召难以形成约束，因此可以设置奖惩机制，通过荣誉激励和适当处罚，能强化正向引导，让村民有遵循规则的动力。第二，有了规定便需要严格遵守，对于村民来说，需要有“接地气的执行力量”，那就可以组建红白理事会，让村书记牵头保证组织的权威性，并挑选德高望重的乡贤，把村规民约的要求落到具体事务中，避免规定“悬空”，一旦村民有需求，也可以让理事会提供流程指导。第三，加强乡风文明建设的关键主体是村民，因此需要解决“村民知晓度和观念转变”的问题，也就是要加强宣传引导，可以通过村内广播、大喇叭等农村最基础、覆盖最广的传播方式，确保信息触达所有村民，也可以运用微信群等贴合当下村民沟通习惯的方式，营造整体氛围。第四，考虑到只靠村内进行落实可能存在漏洞，因此可以尝试多级联动，实现全方位摸排、督导，也就是建立监督机制，防止移风易俗流于形式，因为村民最了解身边情况，因此发动群众监督能及时发现问题，形成“自上而下+自下而上”的双重约束，让违规行为无处遁形。

综上，本题的答题思路可以是：首先，开篇表态，说明乡风文明建设至关重要；其次，从完善村规民约、组建红白理事会、加强宣传引导、建立监督机制四个方面提出建议。

思维导图



参考答案

铺张浪费会助长攀比之风、加重村民经济负担，不利于形成健康的文化生态。因此，乡风文明建设至关重要，能够促进乡村更加文明和谐，对此，我有如下几点建议。

第一，完善村规民约。各村依据实际情况，制定详细的村规民约，明确红白事具体的操办标准，包括控制宴席规模、礼金数额、彩礼金额等，便于村民知晓和落实；同时，建立奖惩机制，对遵守村规民约的村民给予表彰奖励，颁发“文明家庭”“移风易俗示范户”等荣誉称号，对违规者进行批评教育或适当处罚，从而引导村民向榜样看齐。

第二，组建红白理事会。由村书记牵头，挑选村里德高望重、责任心强的老党员、老干部、志愿者等，一起组建红白理事会，宣传移风易俗的理念和规定；同时，积极制定村居《红白理事会章程》，明确村民有红白事需求时，由理事会第一时间上门对接，提供流程指导，帮助村民减少铺张浪费，助力乡风文明落地。

第三，加强宣传引导。村委会应强化宣传作用，日常利用村内广播、大喇叭等定时播放移风易俗知识，提升村民的重视程度，并通过村微信群作为传播平台，广泛宣传文明节俭的理念。同时，在村里广场等人流密集处设置宣传栏，展示简办红白喜事的好处以及各地的经验案例，营造移风易俗、文明节俭的良好氛围。

第四，建立监督机制。一方面，构建镇、村、部门三级联动的监督体系，全面摸排、督导红白喜事操办情况，定期开展专项督查，对于落实效果不好的村予以通报批评。另一方面，公开群众监督举报电话，鼓励村民对违规操办红白喜事的行为进行举报，及时发现和解决问题，确保移风易俗工作落实到位。

其他

1.思路拓展

本题除了解析中给出的四点对策之外，各位考生也可以结合自己的想法，从其他方面阐述。比如：一是发挥党员带头作用。乡村党员干部和公职人员要以身作则，带头践行移风易俗，在自身及亲属的红白事办理中严格遵守规定，不大操大办。积极动员身边亲友响应号召，并主动劝阻不文明行为，以优良党风政风带动社风民风。二是丰富村内文化活动。大力组织开展如“村晚”、村民读书会等健康向上、愉悦身心的文化娱乐活动，丰富村民的精神文化生活，为文明乡风的培育创设有利氛围，减少村民对红白喜事大操大办的关注和依赖。

2.细节补充

对于加强宣传引导这里，在作答中也可以细化，比如：利用农闲时间或节假日，开展移风易俗主题宣讲会，邀请专家、村干部、道德模范等进行讲解，强化移风易俗的重要意义。

其他

1.能够明确认识到红白喜事大操大办违背乡风文明建设初衷，不仅加重村民经济负担、助长攀比之风，还会侵蚀乡村淳朴风气，需从制度、引导、实践等多维度推进移风易俗；等。

2.能够认识到乡风文明建设对破解铺张浪费的核心价值，如凝聚乡村共识，重塑勤俭节约的传统美德；减轻村民隐性负担，提升生活幸福感；营造健康向上的乡村文化生态，为乡村振兴提供精神支撑；等。

3.能够提出健全制度规范的建议，如优化村规民约；建立“文明积分”“红黑榜”奖惩机制；等。

4.能够提出强化组织引领的建议，如规范红白理事会建设，为村民提供红白事流程指导、礼仪简化等志愿服务；发挥党员干部带头作用，主动抵制大操大办，做好示范引领；等。

5.能够提出深化宣传引导的建议，如普及文明节俭理念，分享简办案例与典型事迹；结合传统节日开展“移风易俗”主题活动；挖掘乡村勤俭节约的历史典故、家风故事，融入宣传内容增强感染力；等。

6.能够提出健全监督与服务保障的建议，如构建“镇监管+村巡查+群众监督”联动机制，公开举报渠道，及时发现并制止铺张浪费行为；提供惠民替代服务，推广集体婚礼、公益追思等简约文明的办事模式，降低简办门槛；等。

7.其他合情合理的回答。

第3题解析与参考答案：

审题重点

本题是一道应急应变类题目。既然根据国土部门宅基地确权测量结果进行了面积划分，为什么双方仍争议激烈，可能是双方对最新政策或测量不理解，或是因为一些历史遗留问题，有人认为自己吃了亏，作答时可结合这部分原因进行思考。下面结合题目具体分析：

审题点1：“两户村民因宅基地权属问题引发纠纷：根据国土部门最新宅基地确权测量结果，其中一户的部分宅基地被划至另一户名下，与旧版权证记载存在差异”

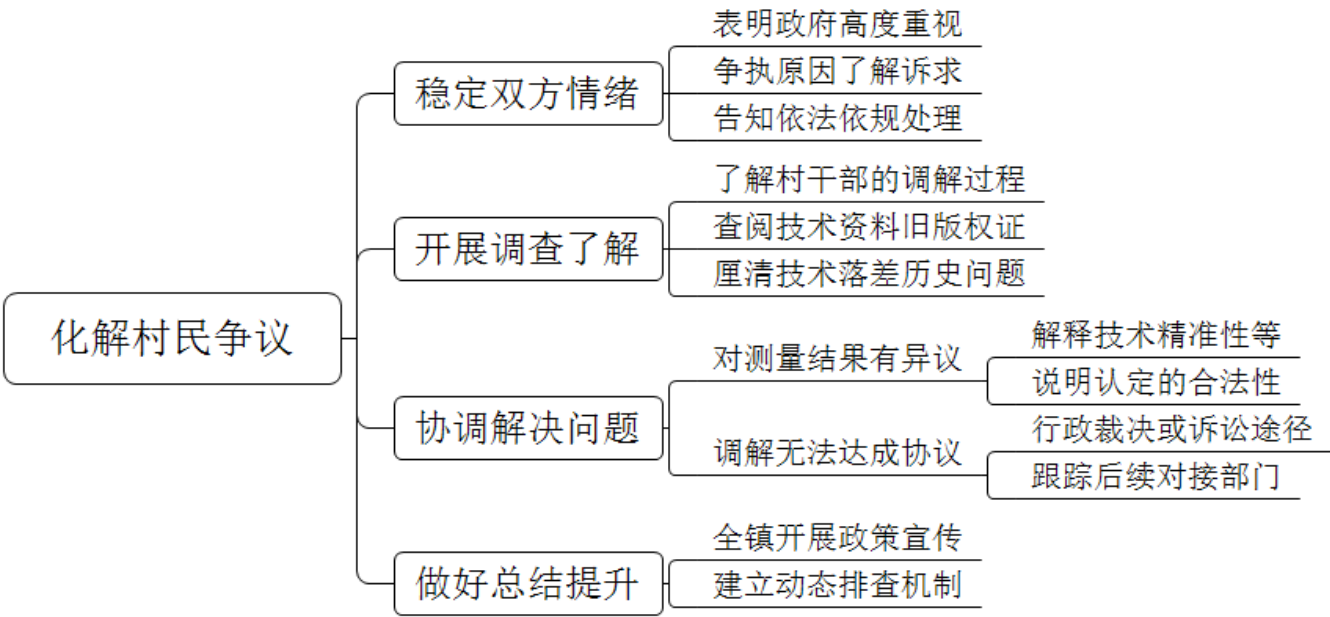
这句话介绍了题干背景，最新宅基地确权测量结果与旧版权证的记录存在差异，可能会引起群众疑惑，不理解新旧测量结果为什么会发生变化，而且被划去一部分宅基地的村民可能会认为自己吃了亏，这些情况都需要注意。

审题点2：“双方就面积划分争议激烈，经村委会多次调解仍僵持不下。若你作为镇政府分管基层治理的干部，你会怎么办”

这句话介绍了题干矛盾和作答要求。作为基层治理的干部，面对村民发生的争执应迅速、公正处理：首先，双方已发生过激烈争执为避免私下矛盾激化，我应先去稳定双方情绪，告知双方政府对此事的态度和原则，了解他们的想法，希望他们耐心等待；其次，应开展调查了解事情全面，可以先与村“两委”了解一下他们的调解过程，然后自身做好进一步了解，比如看看最新宅基地确权测量技术资料、实地勘察复核测量结果等，先厘清双方争议焦点；接下来，应协调解决好问题，一方面邀请专业人员在村委会进行讲解；另一方面进行数据对比分析，演示过去测绘技术与现今高精度技术在测绘上带来的差异。万一调解不成功，也应告知双方法律解决途径，让他们通过行政裁决或诉讼途径解决问题；最后，做好总结提升，要学会举一反三，比如题干产生的矛盾可能是因为村民对宅基地确权政策不理解，接下来应开展宅基地确权政策宣传。

因此，本题的答题思路是：首先，稳定双方情绪；其次，全面开展调查了解；再次，开展协调解决问题；最后，做好总结提升。

思维导图



参考答案

针对处理此类问题，我会这样解决：

第一，稳定双方情绪。我会向双方表明镇政府高度重视此事，希望双方保持冷静，避免采取任何过激行为。同时，耐心倾听他们发生争执的原因、了解诉求，告知双方我们会依法依规处理，请他们耐心等待。

第二，全面开展调查了解。我会优先找到村委干部了解调解过程、争议难化解的原因等，然后进一步了解事件全貌，我会查阅最新的确权测量技术资料、两户持有的旧版权证，也会到争议地块进行实地勘察、复核测量结果，厘清差异是因早期测量技术落后、记录误差，抑或是因历史遗留问题等，为接下来化解矛盾打下基础。

第三，协调解决问题。一方面邀请权威部门，包括国土部门，参与本次确权工作的技术总负责人或资深测绘工程师，在村委会进行讲解；另一方面进行对比分析，将新旧图纸用投影叠加展示，用高清影像图作为背景，直观演示因测绘技术发展，由过去粗糙的测绘技术变为现今高精度技术带来的本质差异，说明这不是主观调整，而是技术进步下的客观还原。

如果经多次调解仍无法达成协议，将明确告知双方依法解决的途径，包括行政裁决或诉讼途径，并安排专人跟踪后续进展，协助对接相关部门。

第四，做好总结提升。纠纷解决后，会在全镇开展宅基地确权政策宣传，要求各村建立宅基地边界动态排查机制，对可能出现的争议提前介入，从源头减少矛盾。

其他

1.内容补充

考生可以根据自己的理解细化解析内容，比如解析中第二条内容，可以细化调查了解过程，**具体示范如下**：一方面调阅资料进行比对，我会立即向国土部门调阅最新的确权测量全部技术资料、政策依据及工作底图，同时查阅两户持有的旧产权证及历史档案，弄清差异产生的具体位置、面积及技术原因；另一方面开展实地勘察复核，组织镇自然资源所、镇建设办公室专业人员，并邀请熟悉村内历史地貌的老干部或村民代表，共同到争议地块进行实地勘察、复核测量结果。

2.思路拓展

协调解决问题部分，除了解析的思路，也可以通过邀请多方力量共同帮助解决问题，**具体示范如下**：先分别与两户村民交谈，通过多种方式说明旧证与新测量结果差异的合理性，消除“确权不公”的误解；如果首轮沟通无果，邀请村委会一起再次调解，说明村内其他农户出现类似情况的处理过程，体现友好协商解决问题，引导村民妥善解决问题；如果仍未成功再引入村内乡贤、退休干部、有德望的老人等熟人力量，从邻里情角度劝说，提出灵活解决方案等。